



10. Zulieferforum

ArGeZ

Arbeitsgemeinschaft Zulieferindustrie

**Zukunftschancen
Globalisierung**

Dipl.-Ing. Walter Kurtz

Geschäftsführender Gesellschafter Kurtz Holding GmbH & Co.

Muss der Zulieferer chinesisch lernen?

Wie ich zu dem Vortrag gekommen bin!

225 Jahre Kurtz Gruppe - Historische Entwicklung

Der Zulieferbereich: unsere Wurzel



1779 Hammerschmiede

1852 Eisengießerei

1860 Maschinenfabrik

1971 Schaumstoffmaschinen

1982 Aluminiumguss

1984 Buntmetallguss

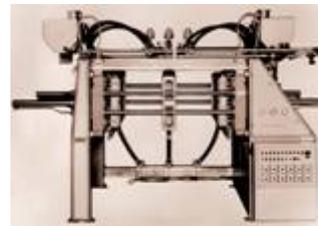
1985 Internationalisierung: USA

1993 Löttechnologie

1996 Feinblechtechnologie

1998 Kurtz Holding

2004 225-jähriges Firmenjubiläum



Kurtz Holding GmbH & Co



Mit **ERSA-Equipment** gelötete Produkte findet man in Handys, Fernsehern, Computern, KFZ-Steuerungen oder auch im Space Shuttle

Geschäftsbereich Löttechnologie

Produktprogramm



Lötmaschinen



Lötwerkzeuge



Rework System

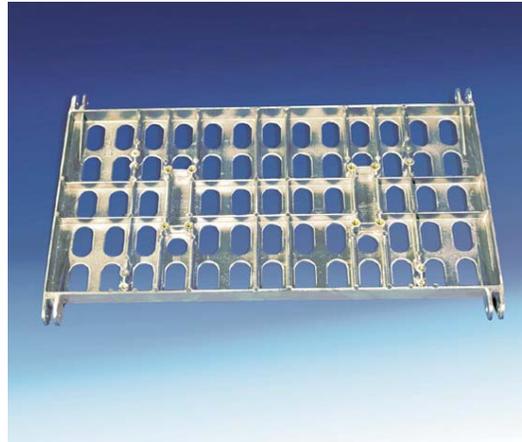


Optische Inspektion

- **Europas größter Hersteller von Lötssystemen**
- **bietet weltweit als einziger Lötwerkzeuge, -maschinen und Inspektion aus einer Hand**
- **zahlreiche Innovationspreise**
- **ERSA und Löten: ein Begriff**

Geschäftsbereich Gießereimaschinen

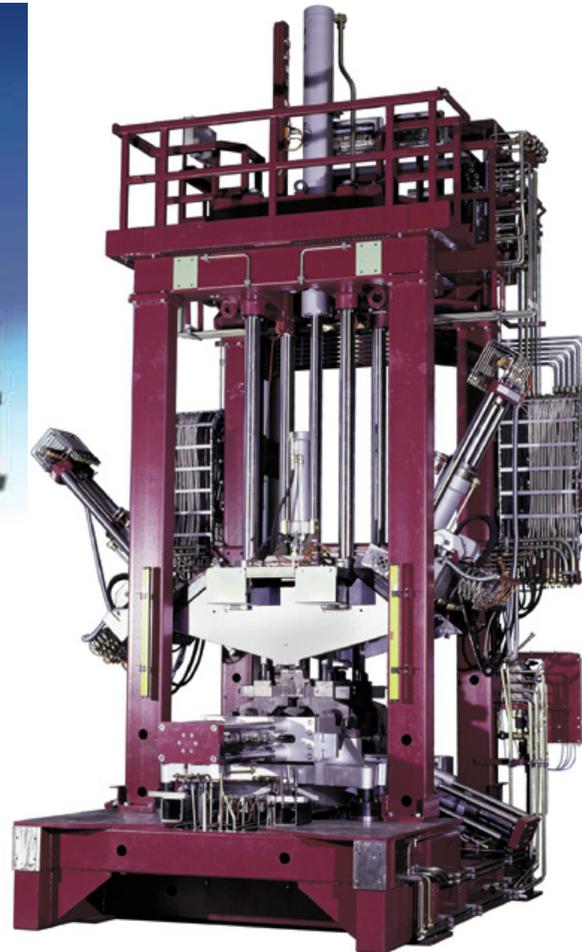
Kundenapplikationen



Geschäftsbereich Gießereimaschinen Produktprogramm



**Niederdruck-
gießmaschinen**



Sonderanlagen für Aluminium-ND-Guss



**Kipp-/Schwerkraft-
gießmaschinen**

- **Spezialanbieter (Sondermaschinen)**
- **BMW – Williams Rennsport-Motoren**
- **BMW V8 und V12-Motoren (z.B. Z 8, X5, 740)**
- **Porsche Cayenne V8-Motorblock**
- **Zylinderkopf 6-Zylinder BMW Diesel**

Geschäftsbereich Schaumstoffmaschinen

Kundenapplikationen

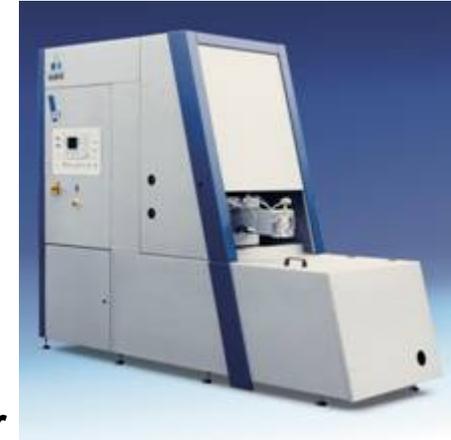


Geschäftsbereich Schaumstoffmaschinen

Produktspektrum



Formteil-
automaten



Vorschäumer

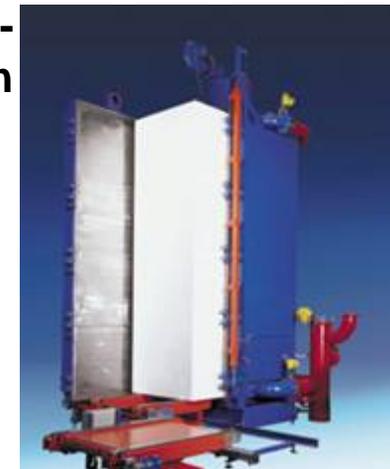


Handling/
Processing



Schneidanlagen

Block-
formen



- **Weltmarktführer (rund 20 %)**
- **rund 4000 verkaufte Maschinen**
- **z. B. Hausgeräteverpackungen:
Die modernsten Werke in Europa arbeiten
zu 100 % mit KURTZ-Maschinen**
- **z. B. Fahrradhelme:
rund 80 % Marktanteil**

Geschäftsbereich Zulieferer

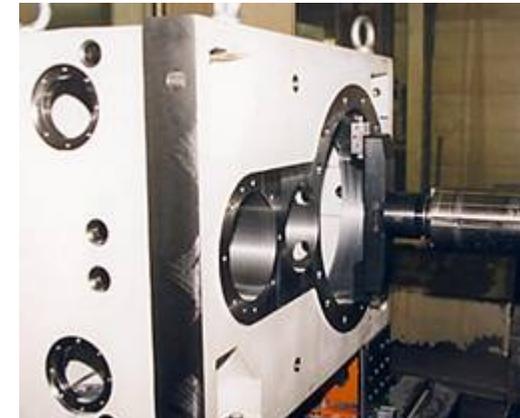
Leistungsspektrum



Gussteile



Feinblechtechnologie



spanende Bearbeitung



Werkzeug-/Modellbau



Oberflächenbehandlung

- **Gussteile aus GG/GGG, Aluminium und Buntmetallen**
- **Lieferung fertig bearbeiteter Baugruppen z. B.**
 - **aus Gusswerkstoffen**
 - **als Blechkonstruktionen**
 - **als Schweißkonstruktion**
- **branchenübergreifender Kundenstamm**

Historische Entwicklung

Produzierende Werke (um Wertheim / Kreuzwertheim)



- Eisengießerei Hasloch (KURTZ)
- Aluminiumgießerei Wiebelbach (KURTZ)
- Metallbearbeitung Wertheim (KURTZ)
- Maschinenfabrik Wiebelbach (KURTZ)
- Lötgerätewerk Wertheim (ERSA)
- Lötmaschinenfabrik Wertheim (ERSA)

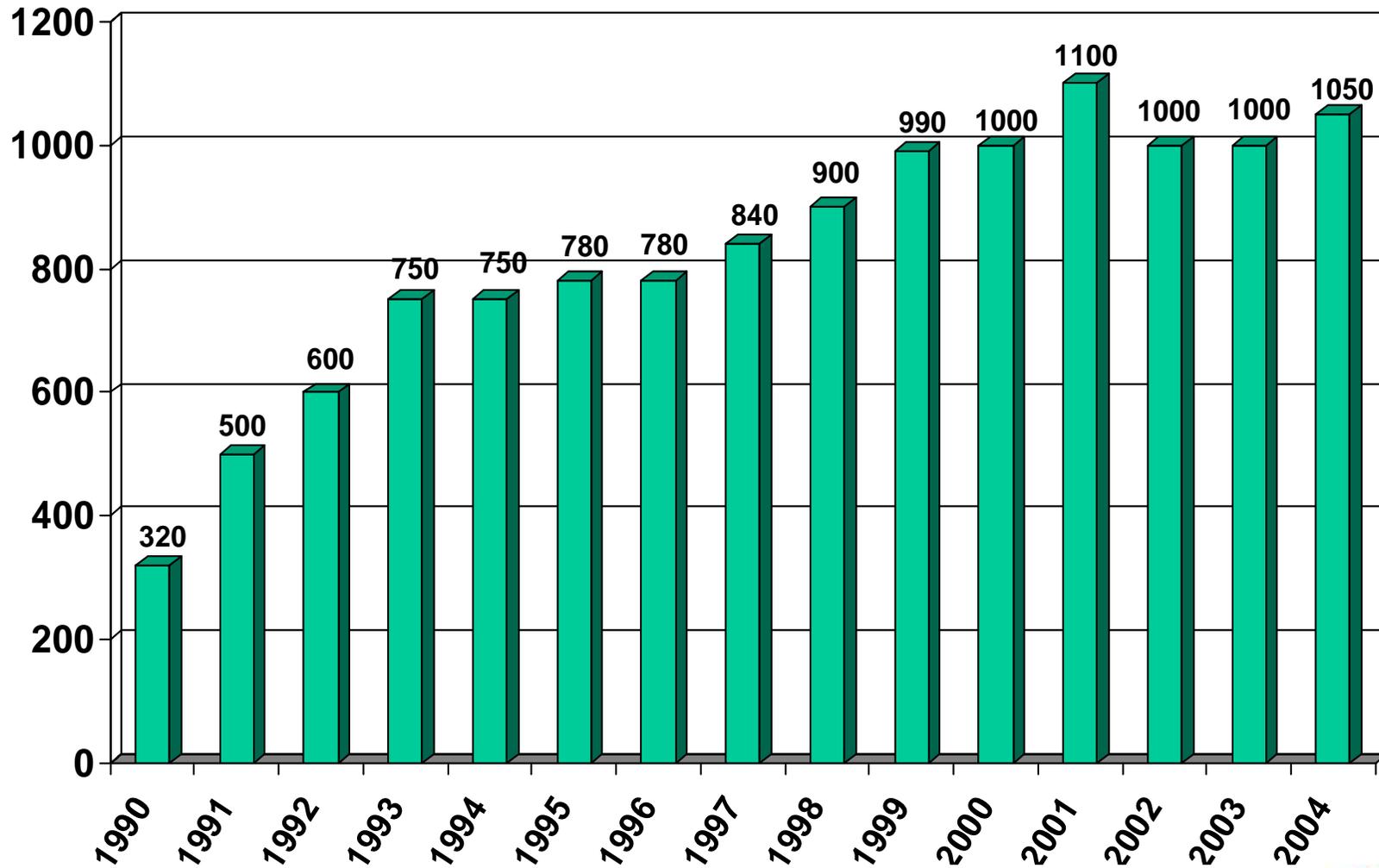


Kurtz Holding GmbH & Co



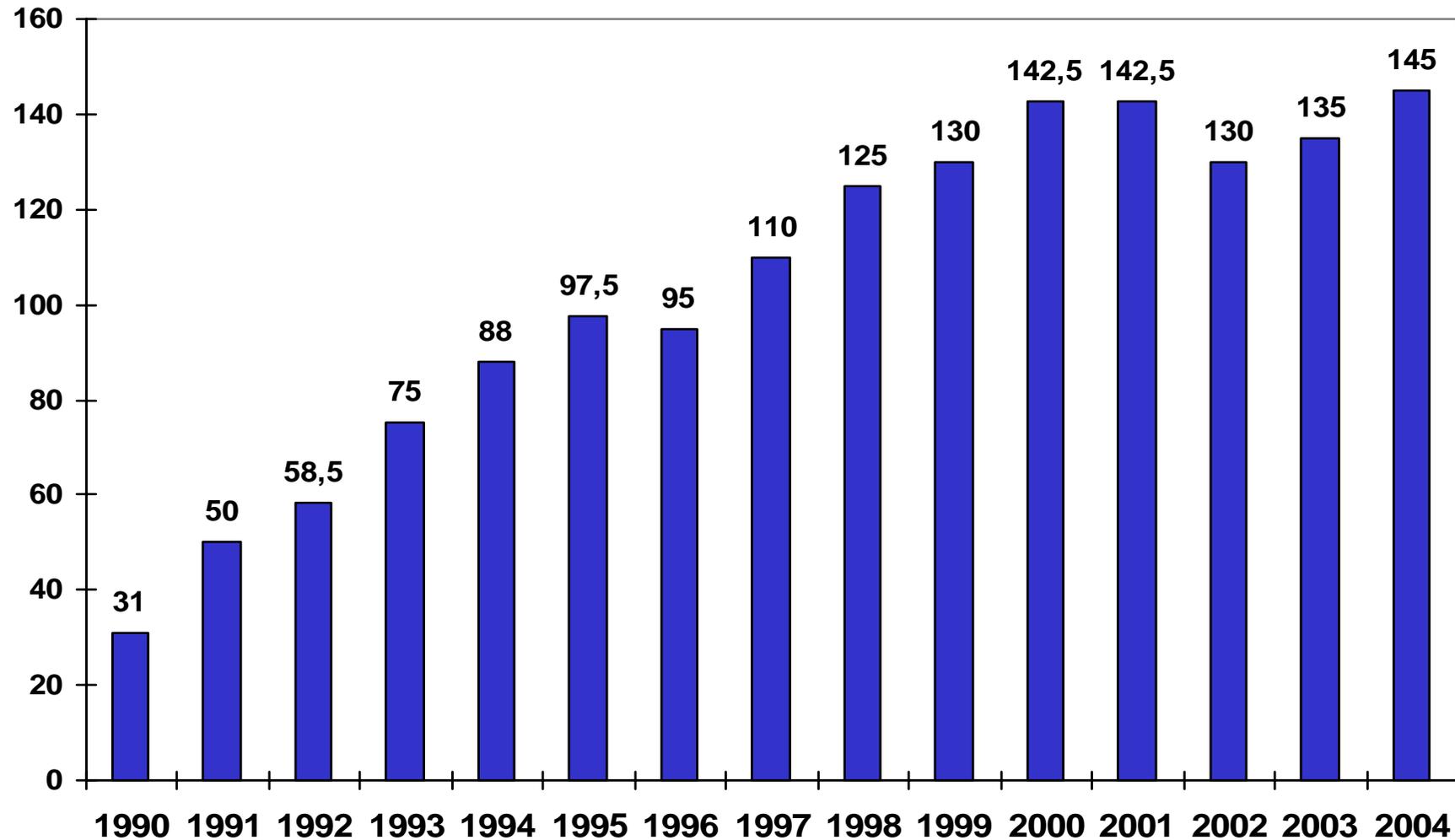
Kurtz Gruppe: Zahlen

Mitarbeiterentwicklung



Kurtz Gruppe: Zahlen

Umsatzentwicklung [Mio €]



Kurtz Holding GmbH & Co



Historische Entwicklung

Standorte weltweit





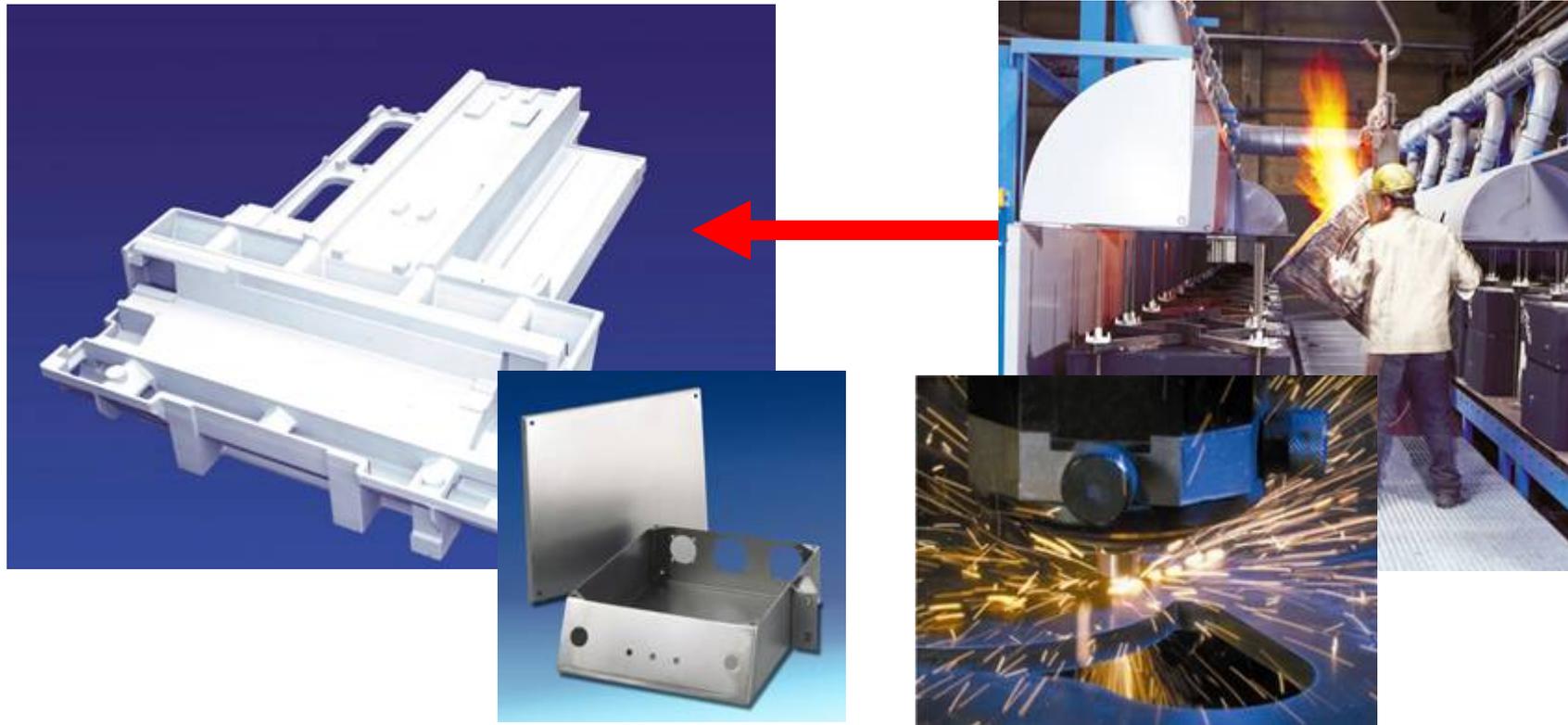
- www.kurtz.info
- www.kurtz.de
- www.ersa.de

Beispiel Zulieferer

Als Zulieferer selbst Betroffener!

Geschäftsbereich Zulieferer

Gussteile • Feinblechtechnologie • Modellbau • spanende Bearbeitung



Folgende **Kunden** gehören zum KURTZ-Zulieferbereich:
Warema, Weinig, ZF, Loewe, atg,

Kurtz Holding GmbH & Co.



- ⇒ **GG/GGG - Wandel der Top 5 1999 - 2004**
- ⇒ **ALU - Wandel der Top 5 1999 - 2004**
- ⇒ **MBW Feinblechtechnologie – Kunde ERSA**

Situation als Zulieferer

GG/GGG - Wandel der Top 5 von 1999 bis 2004



Jahr	Kunden in Branche 1999	Kunden in Branche 2004
Platz		
1	Werkzeugmaschinen	Werkzeugmaschinen
2	Textilmaschinen	Windkraftanlagen
3	Holzbearbeitungsmaschinen	Medizintechnik
4	Verkehrstechnik	Druckmaschinen
5	Antriebstechnik	Getriebe

Situation als Zulieferer

ALU - Wandel der Top 5 von 1999 bis 2004

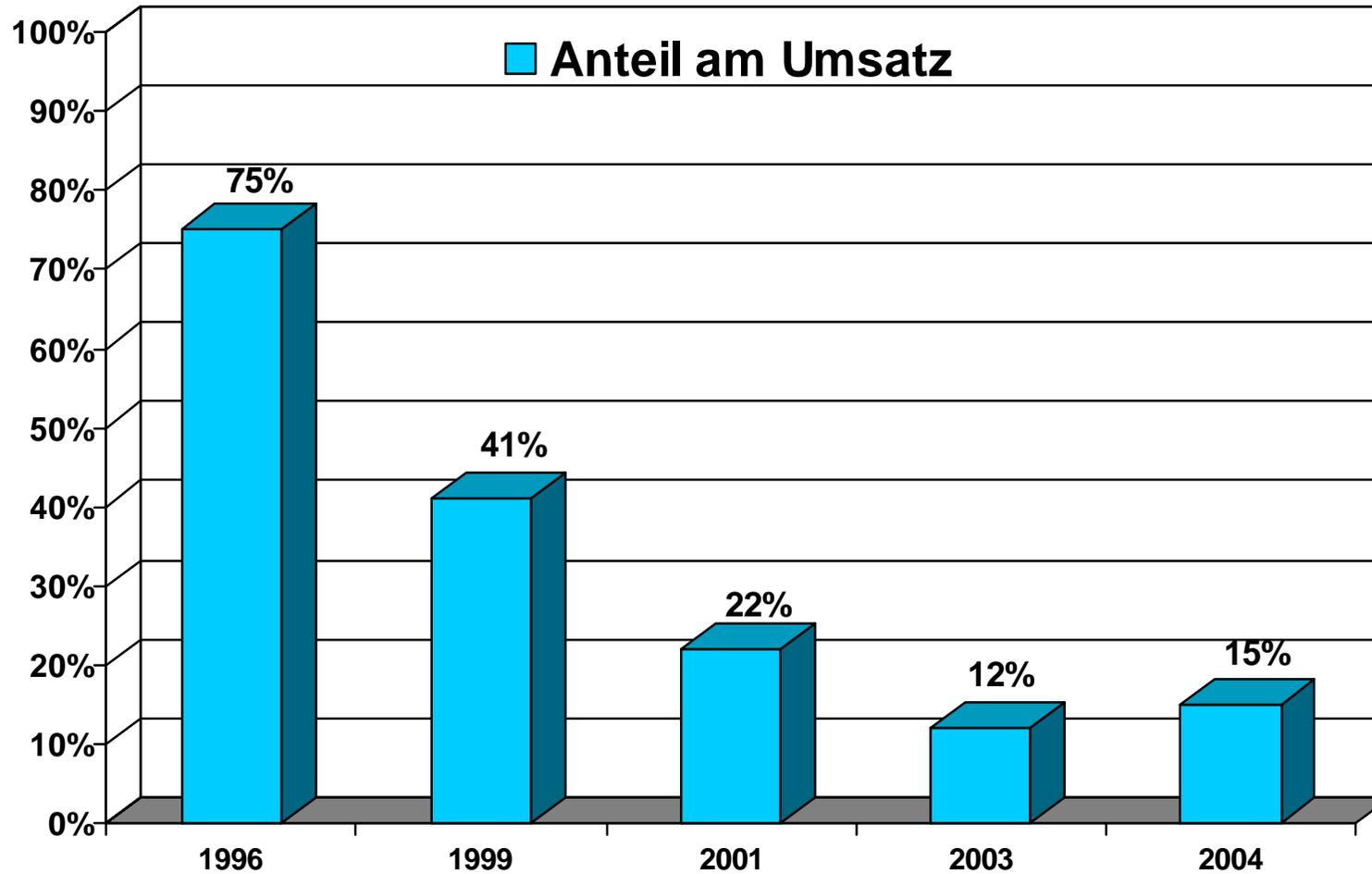


Jahr	Kunden in Branche 1999	Kunden in Branche 2004
Platz		
1	Holzbearbeitungsmaschinen	Automobil
2	Sonnenschutz	Antriebstechnik
3	Textil	Automobil
4	Vakuumtechnik	Holzbearbeitungsmaschinen
5	Heizgeräte	Vakuumtechnik



Situation als Zulieferer

Feinblechtechnologie MBW – Kunde ERSA



Als exportorientierter Erstausrüster

„Totengräber“

unserer nationalen und
europäischen Kunden

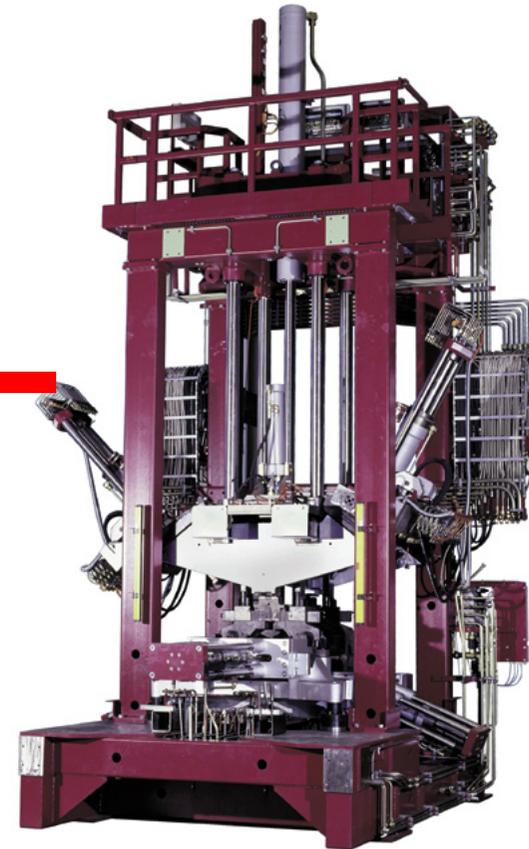
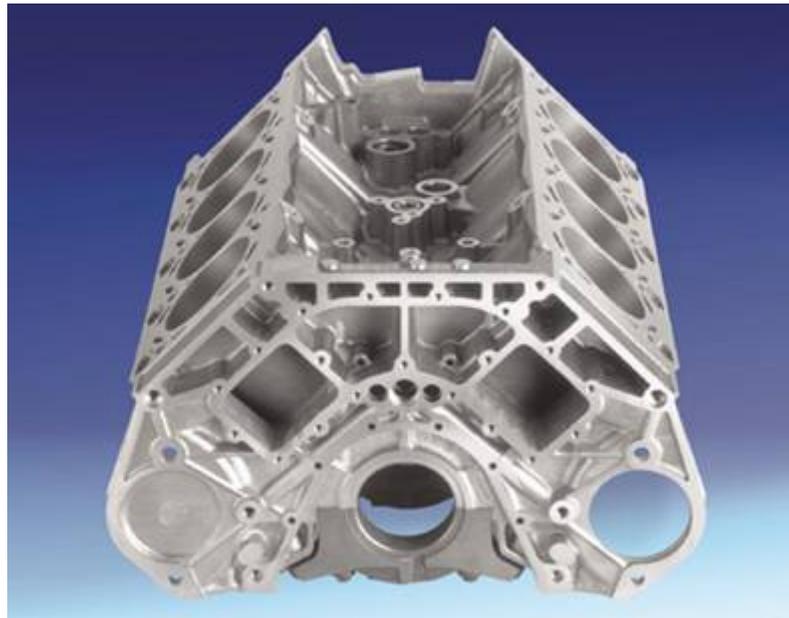


- **Planung von gesamten Werken weltweit**
- **Schwerpunkt momentan in Asien**

Beispiel Gießereimaschinen

Geschäftsbereich Gießereimaschinen

Niederdruckgießanlagen • Kippgießanlagen • Schwerkraftgießanlagen



Folgende **Motorblöcke** werden auf KURTZ Maschinen vergossen:
BMW-Williams Rennsport-Motor; BMW V8 und V12-Motoren (z.B. Z 8, X5, 740);
Porsche Geländewagen; 6-Zylinder BMW Diesel

Kurtz Holding GmbH & Co.



Beispiel: Renault Logan VW von Renault

Kurtz



- **Preis VK: 5.000 €**
(in Rumänien)
- **Fertigung
Rumänien / Iran**
- **Kleinwagen von
VW in China**
- **gepl. VK: 2.500 €**
(in China)



Zweitmarkt USA

Kurtz Holding GmbH & Co

13.01.05.holding.WK-wsc

argez_chn01.PPT



Seite 34

Projekte 2004

Gießereimaschinenbau - WUXI

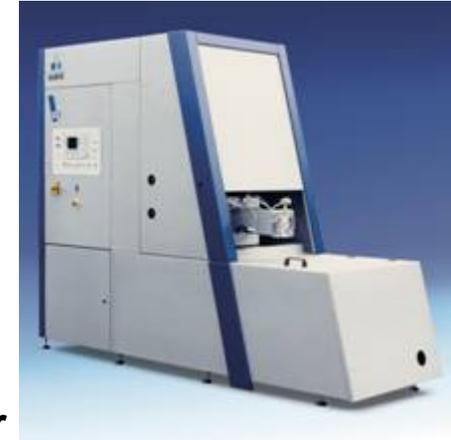


Beispiel Schaumstoffmaschinen

Geschäftsbereich Schaumstoffmaschinen Produktspektrum



**Formteil-
automaten**



Vorschäumer



**Handling/
Processing**



Schneidanlagen

**Block-
formen**



Kurtz Holding GmbH & Co.



Projekte 2004

Inbetriebnahme „Gorenje“- modernste EPS-Fabrik der Welt



Projekte 2004

Inbetriebnahme „Gorenje“- modernste EPS-Fabrik der Welt



Auch unsere Kunden
sind betroffen!

TV-Gerätehersteller in Brasilien In-House-Verpackungshersteller

Ort: Manaus/Brasilien

Opfer der weltweiten Migration der Hersteller

Einer der Gründe:

⇒ Umstellung von Röhrengeräten
auf Flachbildschirme

Hauptgrund:

⇒ Herstellungskosten

Produktionstransfer TV-Geräte



Kurtz Holding GmbH & Co

13.01.05.holding.WK-wsc

argez_chn01.PPT



Seite 42

Geschäftsbereich Schaumstoffmaschinen

Formteilautomaten • Blockformen • Vorschäumer • Schneidanlagen



Fahrradhelme:

rund 80 % aller Helme werden auf KURTZ-Schaumstoffmaschinen produziert

Kurtz Holding GmbH & Co.



Helmlieferant für Bell Helmets

(renommierter Hersteller des Motorradhelmes in EPS)

einfache Helme

- ⇒ **Fertigung in USA eingestellt**
- ⇒ **macht jetzt den bisherigen EPS-Verarbeitern in USA Konkurrenz**

anspruchsvollere Fahrradhelme

- ⇒ **Fertigung in F eingestellt**
- ⇒ **Ausrüstung auf dem Gebrauchtmaschinenmarkt im Angebot**

Hauptfertigung jetzt durch Zulieferer in China

- ⇒ **neues KURTZ-Equipment in China**

Produktionstransfer

Helme / Low Tech



Kurtz Holding GmbH & Co

13.01.05.holding.WK-wsc

argez_chn01.PPT



Seite 45

Produktionstransfer

Helme / Middle Tech



Produktionstransfer

Helme / High Tech



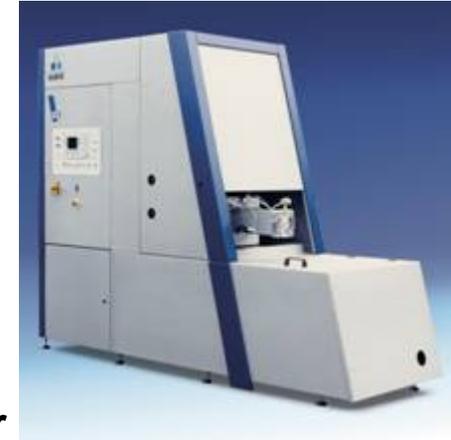
Auch wir sind betroffen!

Geschäftsbereich Schaumstoffmaschinen

Produktspektrum



**Formteil-
automaten**



Vorschäumer



**Handling/
Processing**



Schneidanlagen

**Block-
formen**



Kurtz Holding GmbH & Co.

13.01.05.holding.WK-wsc

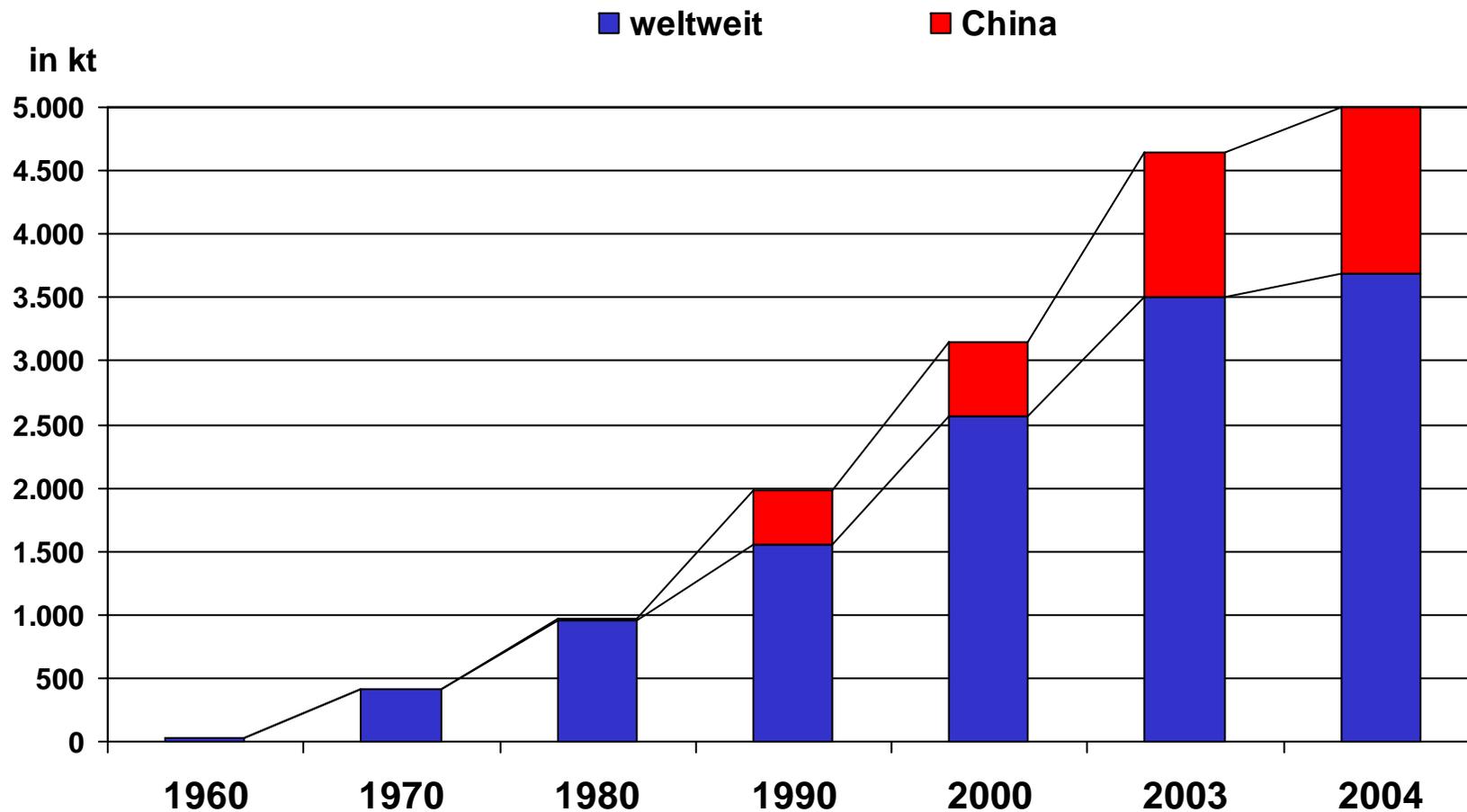
argez_chn01.PPT



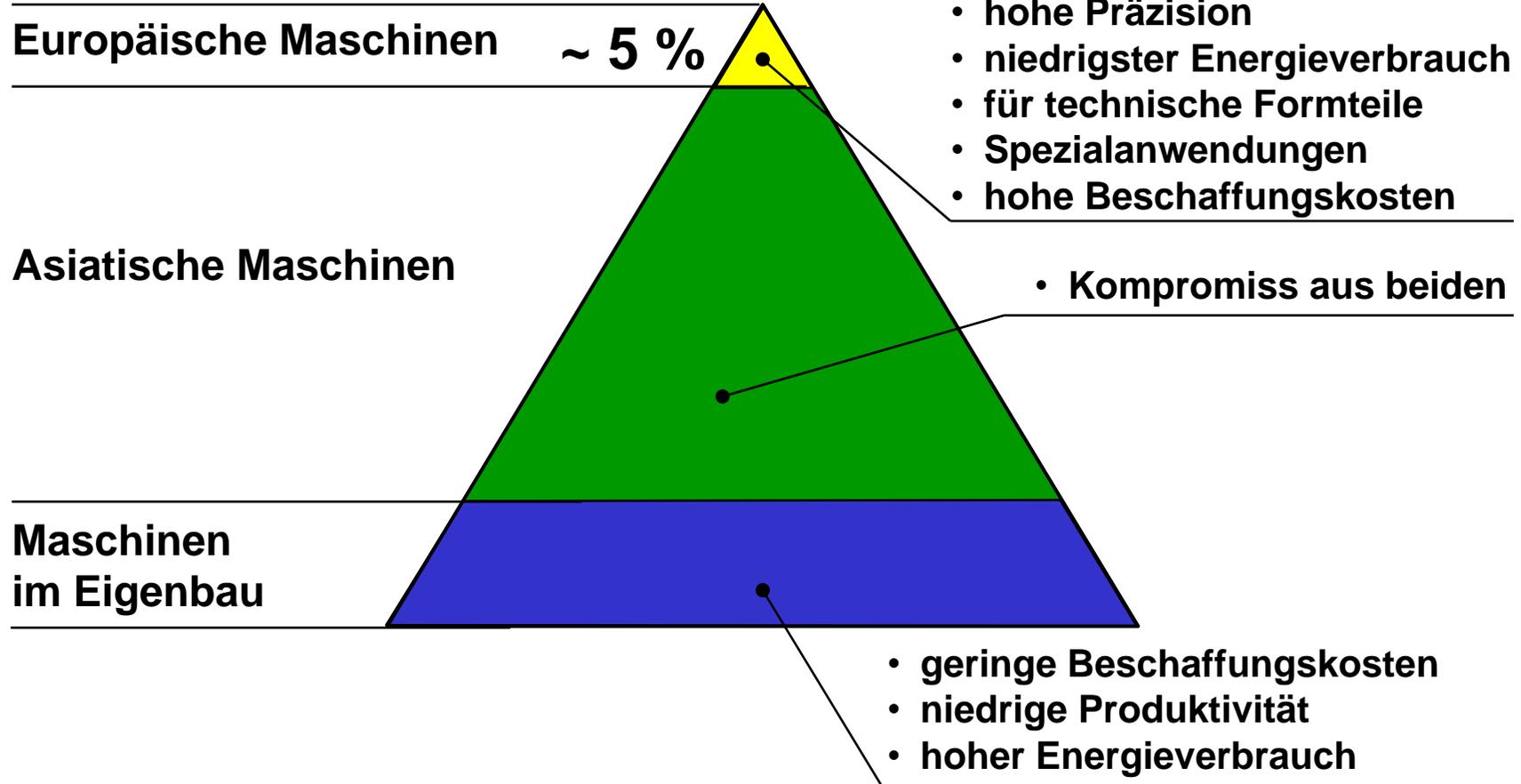
Seite 49

Marktdaten Partikelschaumstoffe

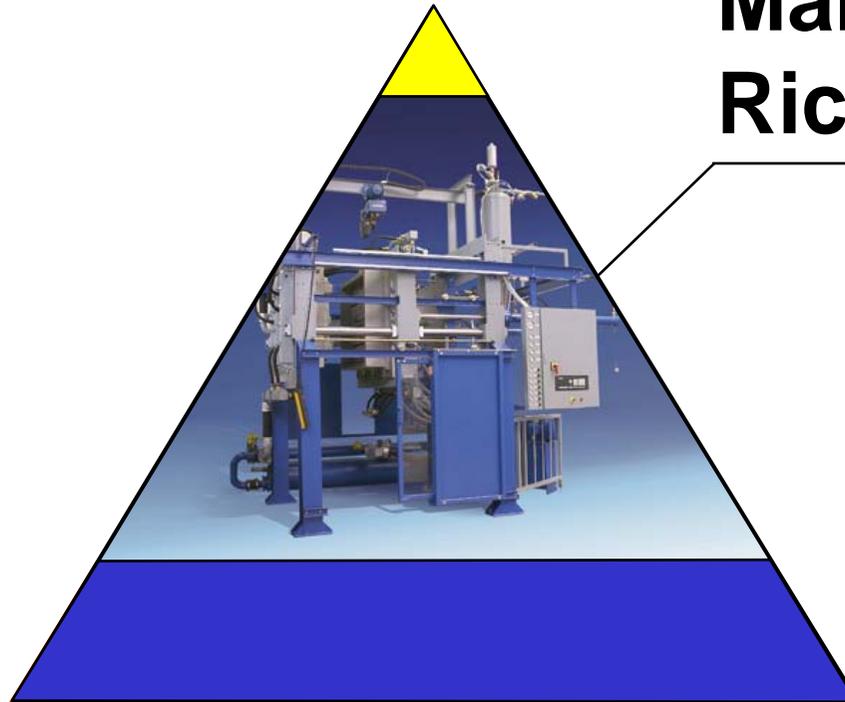
EPS-Verbrauch



Markt für Schaumstoffmaschinen in China



Marktposition RiceKorn!



K 1214A ⇒ Das ist RiceKorn!



**Formteilautomat K 1214 A für die
Verarbeitung von EPS**
⇒ **Projekt RiceKorn**



**Formteilautomat K 1214 für die
Verarbeitung von EPS**



Februar 2004 - Baugelände in Zhuhai



November – Fertigstellung Neubau in Zhuhai



24.11.2004 - feierliche Eröffnung in Zhuhai/China

Ausblick:

Zulieferer • Gießereimaschinen • Schaumstoffmaschinen



- **Innovation wird gefordert** (Schutz vor Plagiaten)
- **Fertigung in beiden Währungsgebieten** (US\$ und €)
⇒ Ausgleich von Wechselkursschwankungen
- **Spezialisierung**
⇒ Handwerker in Großbritannien
- **schnelleres Anpassen an veränderte Situationen**
- **mehr bieten als andere**
- **das Umfeld der Liefergegenstände betrachten**
- **Schaffung eines weltumspannenden Netzwerkes**



Generell gilt:

Der Zulieferer muss die
Sprache des Kunden sprechen!

哪怕是中文！！

...auch wenn es chinesisch ist!